



جمعية الصناعيين اللبنانيين
ASSOCIATION OF LEBANESE
INDUSTRIALISTS



European Bank
for Reconstruction and Development



إدارة المناقصات
المجلس الوطني
المجلس الوطني

THE WORLD BANK
IBRD • IDA | WORLD BANK GROUP



معهد باسل فليحان
المالي والاقتصادي
Institut des Finances Basil Fuleihan



27
حزيران
2018

الشراء العام لتحسين جودة البنى التحتية

Public Procurement for better infrastructure

27
June
2018



- **Managing Director of Kulluna Irada**, a political organization fostering the dialogue on Transparency, Accountability and Citizen participation.
- She is an experienced management professional who worked in Paris, Edinburgh, Doha and Beirut and spent over two decades of her career as a business consultant (Arthur Andersen, Edingburgh) and marketing manager in the insurance industry before becoming the General Manager of Al-Akhbar newspaper of which she is a co-founder.
- Since 1996, she has been actively involved social development organizations in Lebanon.
- She holds an MBA in Marketing and Finances

■ **مديرة عامة لمنظمة "كلنا ارادة" ، منظمة سياسية تُعنى بتعزيز الحوار حول الشفافية والمساءلة ومشاركة المواطنين.**

■ **خبيرة في مجال الإدارة عملت في باريس وإدنبورغ والدوحة وببيروت.**

■ **في رصيدها عشرون عاما من الخبرة المهنية كمستشارة في مجال الأعمال (Arthur Anderson - إدنبورغ) ومديرة التسويق في قطاع التأمين.**

■ **شغلت منصب مديرة عامة لصحيفة الأخبار التي ساهمت في تأسيسها.**

■ **حائزة على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال (التسويق والتمويل).**

#PublicProcurement
4Resilience

#PublicProcurement
Leb



- President of the Central Inspection Board since 2017.
- Judge, he served as the Head of Enforcement department, and tribunal of violations and proceedings, and the court of execution of contracts for vehicles (2009-2017)
- Professor of Law at Sagesse and St. Joseph universities, and trainer at the Institute of Finance.
- Bachelor's degree in Law from Lebanese University and passed the special law diploma examinations for postgraduate from LU.

■ رئيس التفتيش المركزي منذ عام 2017

■ قاضي منفرد في بيروت، رئيساً لدائرة التنفيذ ومحكمة جزاء المخالفات والسير ومحكمة تنفيذ عقود رهن الاليات (2009-2017)

■ استاذ محاضر في القانون في جامعتي الحكمة والقديس يوسف في بيروت، ومدرّب في المعهد المالي. مُجاز في الحقوق من الجامعة اللبنانية، واجتاز امتحانات دبلوم القانون الخاص لشهادة الدراسات العليا من الجامعة عينها.

#PublicProcurement
4Resilience

#PublicProcurement
Leb



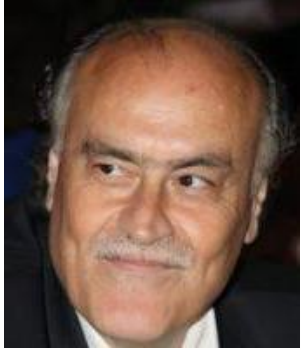
الجمهورية اللبنانية - المجلس الأعلى للخصخصة والشفرة
REPUBLIC OF LEBANON - HIGH COUNCIL FOR PRIVATIZATION AND PPP

#PublicProcurement
4Resilience

#PublicProcurement
Leb

- Secretary General of Lebanon's Higher Council for Privatization
- The activities of the council revolve around 3 pillars, privatization, public-private partnerships and dissemination of PPP best practices.
- MA in International Management from the University of Texas
- BA from the Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey in Mexico.
- He served on a number of corporate boards in the US, Mexico, Switzerland, and Lebanon
- Speaks 11 languages.

- الأمين العام للمجلس الأعلى للخصخصة والشفرة بين القطاعين العام والخاص في لبنان ونائب رئيس هيئة الأمم المتحدة للشراكة بين القطاعين العام والخاص.
- يشغل مركز عضو مجلس إدارة في عدة مؤسسات
- كان سابقاً الرئيس التنفيذي لشركة Lonbridge Associates، العضو المنتدب الأول لمصرف Bear Stearns، رئيس مجلس إدارة مصرف Indosuez Mexico، ونائب رئيس كل من Salomon Brothers و Citibank
- حاصل على درجة الماجستير في الإدارة الدولية من جامعة تكساس
- ملّم بإحدى عشرة لغة.



- Director of planning and programming at the Council for Development and Reconstruction (CDR).
- He taught civil engineering at the I.N.S.A. in Lyon as well as at the Université Saint Joseph in Beirut,
- He is the author of several specialized publications in his field.
- PhD and D.E.A. in Civil Engineering from the National Institute of Applied Sciences of Lyon (I.N.S.A.).

#PublicProcurement
4Resilience

#PublicProcurement
Leb

▪ مدير إدارة التخطيط والبرمجة في مجلس الإنماء والإعمار.

▪ درّس الهندسة المدنية في المعهد الوطني للعلوم التطبيقية (I.N.S.A.) وكذلك في جامعة القديس يوسف في بيروت.

▪ في رصيده العديد من المنشورات المتخصصة في مجاله.

▪ حائز على شهادة الدكتوراه وعلى شهادة دراسات معمّقة (DEA) في الهندسة المدنية من I.N.S.A في ليون، فرنسا.



#PublicProcurement
4Resilience

#PublicProcurement
Leb

لعمام وفرص تعزيز الصمود والنمو المستدام

Forum on Public Procurement for resilience and sustainable growth

- Senior Procurement Specialist and a Country Procurement Coordinator of IBRD Mashreq Countries (Iran, Iraq, Jordan, Lebanon & Syria).
- Based in Beirut at the office of the World Bank Group since 2006.
- Follows up on procurement reforms and e-procurement as part of e-governance in Mashreq countries.
- Holder of a Bachelor's degree and a Master's degree in Mechanical Engineering
- His experience includes working in Fragility, Conflict & Violence context in Iraq and Yemen and managing Water Projects.
- His domain of expertise also includes contracts such as DBO, BOT, Life Cycle Analysis, Performance Based Contracts, and Framework Agreements.

■ اختصاصي شراء رئيسي ومنسق مشتريات في البنك الدولي لدول المشرق (إيران، العراق، الأردن، لبنان وسوريا).

■ يعمل في مكتب البنك الدولي في بيروت منذ عام 2006.

■ يتابع مشاريع إصلاح الشراء العام والشراء العام الإلكتروني كجزء من الحوكمة الإلكترونية في دول المشرق.

■ حائز على إجازة وماجستير في الهندسة الميكانيكية.

■ تشمل خبرته العمل في أطر الضعف، النزاع والعنف وإدارة مشاريع المياه في العراق واليمن.

■ متخصص أيضاً في العقود مثل التصميم البناء والتشغيل، البناء التشغيل والنقل، عقود أداء، واتفاقيات الاطار.



- Senior Economist at the Fiscal Affairs Department of the International Monetary Fund
- Specialized in public finance management and has been providing advice to member countries since 2011.
- She has been working essentially in Western anglophone and francophone Africa, Europe and the Middle-East North Africa region.
- She is leading the Public Investment Management Assessment joint IMF/METAC/World Bank mission in Lebanon which will end in July 6th.

#PublicProcurement
4Resilience

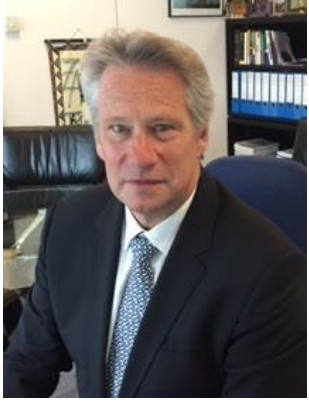
#PublicProcurement
Leb

■ رئيسة بعثة تقييم إدارة الاستثمار العام لصندوق النقد الدولي.

■ متخصصة في إدارة الشؤون المالية العامة وتقوم بتقديم المشورة للبلدان الأعضاء منذ عام 2011.

■ تعمل بشكل أساسي في دول غرب أفريقيا الناطقة باللغة الإنجليزية والفرنسية، في أوروبا ومنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا.

■ ترأس عملية تقييم إدارة الاستثمارات العامة المشتركة بين IMF / METAC والبنك الدولي في لبنان والمنتوية في 6 ايار من العام الجاري.



- Director of the procurement function at the European Bank for Reconstruction and Development.
- Swedish National and holds a Master in Business Administration from Uppsala University.
- He worked in procurement and implementation of IFI and donor funded development projects in Latvia, Estonia, Zambia, Vietnam and Poland.
- One of the most satisfying achievements in his career, is the International Master Class in Public Procurement Management with Tor Vergata University in Rome

▪ مدير المشتريات في البنك الأوروبي للإنشاء والتعمير.

▪ مواطن سويدي حائز على شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة أوبسالا.

▪ عمل في مجال الشراء وتنفيذ مشاريع التنمية المالية الدولية (IFI) والمشاريع الممولة من جهات مانحة في لاتفيا وإستونيا وزامبيا وفيتنام وبولندا

▪ من أهم انجازاته المهنية، الماجستير الدولي في إدارة الشراء العامة مع جامعة تور فيرغاتا في روما حيث يشارك في هذا البرنامج متخصصين في الشراء العام في البلدان التي ينفذ فيها البنك مشاريعه.

#PublicProcurement
4Resilience

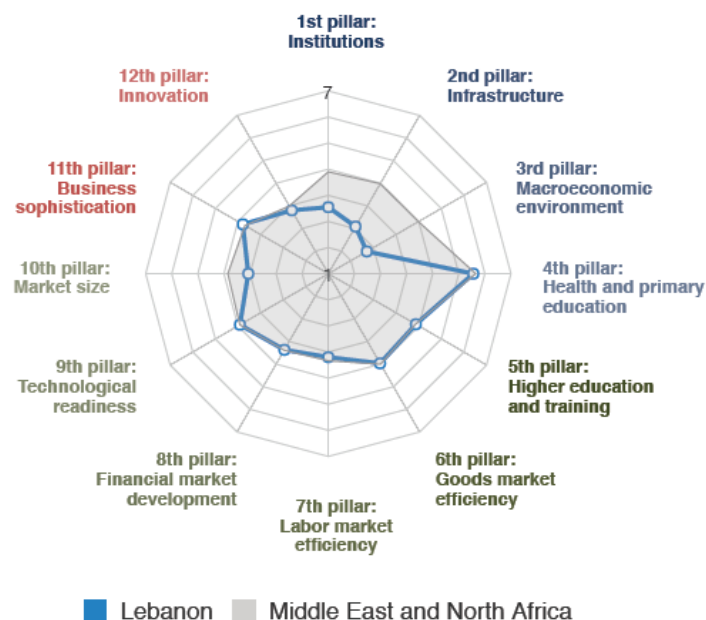
#PublicProcurement
Leb

- How can procurement help planned projects not to falter because of inadequate Cost recovery; Corruption; insufficient Competition or the low Credibility of institutions?
- Does Lebanon have the needed institutional capacity and legislation to implement the CIP?
- What are the recommendations of the World Bank and the IMF for governance infrastructure?
- What about the audit and control of public infrastructure projects that are particularly vulnerable to risk?

- كيف يمكن للشراء العام المساهمة في إنجاح مشاريع الاستثمار والحدّ من مخاطر عدم كفاية استرداد الكلفة؛ الفساد؛ المنافسة غير الكافية؛ وتدني الثقة بالمؤسسات؟
- هل يتمتع لبنان بالقدرات المؤسسية والتشريعية اللازمة لتنفيذ برنامج الانفاق الاستثماري؟
- ما هي توصيات البنك الدولي وصندوق النقد الدولي لحوكمة البنى التحتية؟
- ما هو دور الرقابة والتدقيق في مشاريع الاستثمارات العامة الأكثر عُرضة للمخاطر؟

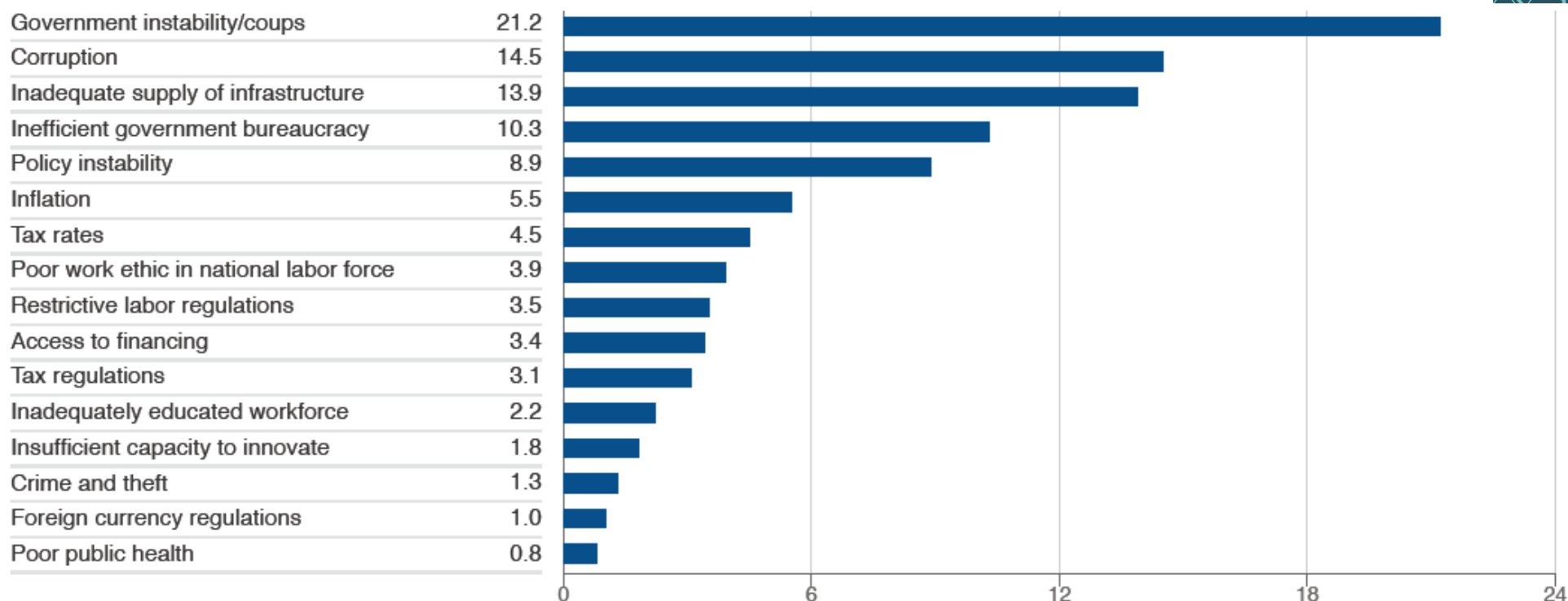
Lebanon's Performance Overview

Index Component	Rank/137	Score (1-7)	Trend	Distance from best	Edition	2012-13	2013-14	2014-15	2015-16	2016-17	2017-18
Global Competitiveness Index	105	3.8			Rank	91 / 144	103 / 148	113 / 144	101 / 140	101 / 138	105 / 137
Subindex A: Basic requirements	119	3.5			Score	3.9	3.8	3.7	3.8	3.8	3.8
1st pillar: Institutions	124	3.2									
2nd pillar: Infrastructure	113	2.8									
3rd pillar: Macroeconomic environment	133	2.5									
4th pillar: Health and primary education	72	5.8									
Subindex B: Efficiency enhancers	76	4.1									
5th pillar: Higher education and training	74	4.3									
6th pillar: Goods market efficiency	61	4.4									
7th pillar: Labor market efficiency	109	3.7									
8th pillar: Financial market development	76	3.9									
9th pillar: Technological readiness	64	4.4									
10th pillar: Market size	75	3.6									
Subindex C: Innovation and sophistication factors	52	3.8									
11th pillar: Business sophistication	52	4.2									
12th pillar: Innovation	58	3.4									




World Economic Forum, *Global Competitiveness Report*, 2017

Most problematic factors for doing business



World Economic Forum, Executive Opinion Survey, 2017

Overview of institutional capacity

Index Component	Rank/137	Value	Trend
 1st pillar: Institutions	124	3.2	↔
1.01 Property rights	77	4.2	↔
1.02 Intellectual property protection	120	3.2	↔
1.03 Diversion of public funds	98	2.9	↔
1.04 Public trust in politicians	128	1.7	↔
1.05 Irregular payments and bribes	121	2.8	↔
1.06 Judicial independence	105	3.1	↔
1.07 Favoritism in decisions of government officials	126	2.0	↔
1.08 Efficiency of government spending	130	1.8	↔
1.09 Burden of government regulation	109	2.9	↔
1.10 Efficiency of legal framework in settling disputes	105	3.0	↔
1.11 Efficiency of legal framework in challenging regulations	120	2.5	↔
1.12 Transparency of government policymaking	124	3.1	↔
1.13 Business costs of terrorism	131	3.1	↔
1.14 Business costs of crime and violence	109	3.7	↔
1.15 Organized crime	109	4.0	↔
1.16 Reliability of police services	109	3.5	↔
1.17 Ethical behavior of firms	104	3.4	↔
1.18 Strength of auditing and reporting standards	79	4.4	↔
1.19 Efficacy of corporate boards	111	4.3	↔
1.20 Protection of minority shareholders' interests	97	3.7	↔
1.21 Strength of investor protection 0-10 (best)	116	4.0	↔

World Economic Forum, *Global Competitiveness Report*, 2017

Capital Investment Summary (in USD M)

Sector	CEDRE Inv. Cycle 1	Cycle 2	TOTAL
Transport	2,311	1,964	4,275
Water and Irrigation	2,151	722	2,873
Wastewater	1,309	1,047	2,356
Electricity	2,151	1,441	3,592
Telecom	700	-	700
Solid Waste	1,400	-	1,400
Tourism	84	180	264
Infrastructure			
Industrial Zone infrastructure	0	75	75
GRAND TOTAL	10,106	5,429	15,535



IOFLebanon



IOFLebanon



InstituteOfFinance

www.institutdesfinances.gov.lb